

אל:

מר אביגדור ליכרמן - שר האוצר

הנדון: הסדר למניעת ניגוד עניינים

לאור מינויי לתפקיד מנכ"ל משרד האוצר (להלן – **תפקיד המנכ"ל**) ובהתאם לחובתי על פי דין שלא להעדיף כל עניין זולת העניין הציבורי ושלא לעסוק בכל עניין זולת העניין הציבורי בעת כהונתי במשרה זו, ובתיאום עם היועץ המשפטי למשרד האוצר (להלן – **המשרד**), היועץ המשפטי לממשלה ונציבות שירות המדינה, הריני מצהיר כדלקמן:

1. אני מכהן בתפקיד יו"ר דירקטוריון חברת נתיבי תחבורה עירוניים. עד לכניסתי לתפקיד המנכ"ל אסיים את כהונתי כיו"ר הדירקטוריון של החברה ואבקש להמשיך לכהן בתפקיד חבר דירקטוריון למשך ארבעים וחמישה ימים ממועד מינויי (10 באוגוסט 2021), והכל בכפוף לקבלת היתר לעבודה פרטית ולאישור היועץ המשפטי לממשלה. ככל שלא יינתן לי היתר כאמור, אני מתחייב להתפטר באופן מיידי מתפקידי כדירקטור.

2. אני מחזיק, מניות בחברות הבאות בשיעור של 100%, שאין להן זיקה לפעילות משרד האוצר:

א. מירבלין השקעות בע"מ (להלן – **מירבלין השקעות**), אשר עוסקת באלה -

1. החברה מחזיקה בשיעור של 56% בחברת מירבלין תעשיות (2021) בע"מ (להלן – **מירבלין תעשיות**), אשר מחזיקה ב-50% ממניות חברת אינטל-טק.

2. החברה שותפה באיגוד מקרקעין אשר מחזיק במקרקעין שיש עליו מבנים למסחר ושירותים (להלן – **איגוד המקרקעין**).

3. החברה מחזיקה בתיק השקעות בניירות ערך (להלן – **תיק ניירות ערך בחברה**) וכן השקעות

בנדל"ן ומתן אשראי חוץ בנקאי בחו"ל.

ב. מירבלין ייעוץ והשקעות (2007) בע"מ (להלן – **מירבלין ייעוץ**).

3. אני מחזיק מניות, עם בת זוגי, בעריב השקעות בע"מ, שהיא חברה שאינה פעילה למעלה מעשר שנים.

4. אני מצהיר בזאת כי למירבלין השקעות, למירבלין ייעוץ ולמירבלין תעשיות אין זיקה או קשר למשרד האוצר (ובכלל זה לחברות ממשלתיות, לתאגידים סטטוטוריים או לגופים אחרים המצויים באחריות המשרד ושאיני עשוי לעסוק בעניינם), ואין מתקיימים בין החברות האמורות לבין משרד האוצר יחסים מסוג כלשהו, לרבות יחסי

מפקח-מפוקח או יחסי ספק-לקוח, והכל למעט ייעוץ שהענקתי ללקוחות מירבלין ייעוץ (רשימת לקוחות אשר

סיום שירותי הייעוץ להם הסתיים בשנה שקדמה לכניסתי לתפקיד המנכ"ל וכן רשימת הלקוחות שהתשלום

האחרון בשל הייעוץ להם לא הושלם עד למועד כניסתי לתפקיד המנכ"ל, שאינן חברות פרטיות מצורפת **כנספת**

א' להסדר רשימת לקוחות כאמור שהן חברות פרטיות מצורפת **כנספת ב'**). בתוך כך, לפני כחודשיים הענקתי

שירותי ייעוץ בהיקף קטן למרכז השלטון המקומי בכתיבת חוות דעת בנושא הקמת רובד אזורי בתחום השלטון

המקומי מעל הרשויות המקומיות. אני מתחייב להודיע ליועץ המשפטי של המשרד עם היוודע לי על יחסים

כלשהם, או כוונה ליצור יחסים כלשהם, בין החברות שבבעלותי לבין המשרד, ולפעול בהתאם להנחיותיו. בהקשר זה אני מתחייב כי -

א. במהלך תקופת כהונתי בשירות המדינה, חברת מירבלין ייעוץ לא תעניק שירותי ייעוץ כלל ורק תגבה חובות בגין ייעוץ שנ ניתן עובר למינוי לתפקיד המנכ"ל.

ב. בתוך 30 יום תיק ניירות הערך בחברת מירבלין השקעות יועבר לנאמנות עיוורת.

ג. במשך כל תקופת כהונתי בשירות המדינה לא אהיה מעורב בפעילות כלשהי של חברת מירבלין השקעות, מירבלין ייעוץ, ומירבלין תעשיות, לרבות אינטל-טק, ולא אמלא בהן כל תפקיד, לרבות גביית החובות של חברת מירבלין ייעוץ כאמור לעיל. ככל שבמהלך תקופת כהונתי יהיה צורך במעורבות או בפעילות מטעמי כבעל מניות באחת החברות, אפנה אל היועץ המשפטי של המשרד, ואפעל לפי הנחיותיו.

5. אני מחזיק מניות בשיעור של 50% בחברת עמרב השקעות בע"מ (להלן – **עמרב**). אני מתחייב להעביר את אחזקותיי בחברת עמרב לידי נאמן שזהותו תאושר על ידי היועץ המשפטי של משרד האוצר, וזאת בהקדם האפשרי ולא יאוחר מ- 30 ימים מיום כניסתי לתפקיד המנכ"ל. הסכם הנאמנות יאושר על ידי היועץ המשפטי למשרד האוצר.

6. עובר למינוי לתפקיד המנכ"ל שימשתי כדירקטור בחברות עמרב, מירבלין תעשיות ואינטל-טק והתפטרתי מתפקידי אלה. ההודעות ההתפטרות מצורפות להסדר.

7. אני מחזיק במניות סחירות בבורסה. אני מתחייב כי אעביר את המניות לנאמנות עיוורת בהקדם האפשרי ולא יאוחר מ-30 ימים.

8. בת זוגי עובדת כמורה בבית ספר לחינוך מיוחד.

9. עמית, בני, מועסק בחברת מירבלין ייעוץ.

10. יונתן, בני, עובד בחברת סטאראפ A121 ומרצה בטכניון.

11. נוכח האמור לעיל, אני מתחייב להימנע מלקבל החלטות בתוקף תפקידי הציבורי, להשתתף, או לטפל בכל צורה אחרת, במישרין או בעקיפין, בנושאים העלולים להעמידי במצב של חשש לניגוד עניינים, ובפרט בעניינים הבאים:

א. בענייני האישיים;

ב. בענייני קרובי משפחתי (לעניין זה - "**קרוב משפחה**" – בן זוג, הורה, הורה הורה, בן או בת ובני זוגם, אח או אחות וילדיהם, גיס, גיסה, דוד או דודה וילדיהם, חותן, חותנת, חם, חמות, נכד או נכדה, לרבות קרוב כאמור שהוא שלוב [חורג]);

ג. בענייני אדם אחר שיש לי זיקה אישית, פוליטית, כלכלית או עסקית אליו, שעלולה להעמיד אותי במצב של חשש לניגוד עניינים; ככל שיתעורר ספק בדבר קיומו של חשש לניגוד עניינים, איוועץ עם היועץ המשפטי של המשרד, ואפעל לפי הנחיותיו.

ד. בכל עניין מסוים של גורם מסוים בו עסקתי באופן אישי במסגרת עיסוקי טרם מינוי לשירות המדינה, מלבד מה שאושר לי במפורש על ידי היועץ המשפטי של המשרד, בהתחשב בין היתר בחלוף הזמן ובטיב מעורבותי באותו עניין.

- ה. בכל עניין שיש בו כדי להשפיע באופן ישיר על חברת נתיבי תחבורה עירוניים ועל תאגידים שבשליטתה, וזאת למשך תקופה של חצי שנה מהיום שבו אפסיק לכהן כדירקטור בחברה.
- ו. בכל עניין הנוגע לחברות שבהן משקיעה חברת מירבלין השקעות, מרבלין תעשיות ובכל עניין הנוגע לאיגוד המקרקעין ואשר נוגע במישרין לשותפים באיגוד המקרקעין.
- ז. בכל עניין הנוגע במישרין לחברות מירבלין השקעות ומירבלין ייעוץ וכן בכל עניין הנוגע לנושאי המשרה בחברה. בכל עניין הנוגע במישרין למירבלין תעשיות, לחברות שבשליטתה לבעלי שליטה בה או לחברות שבעלי השליטה הם בעלי שליטה בהן, וללקוחות מהותיים של חברות כאמור, ככל שידוע לי עליהם; וכן, בכל עניין הנוגע במישרין נושאי המשרה בחברה ועל בעלי מניות אחרים בחברה, ככל שידועה לי זהותם, ועל חברות שבשליטתם, ככל שידועה לי זהותן. בכל עניין הנוגע במישרין ללקוחות שקיבלו ממני שירותים בחברת מירבלין ייעוץ, למעט מרכז השלטון המקומי כאמור בסעיף קטן (ח), למשך תקופה של חצי שנה ממועד סיום הטיפול או מהמועד האחרון לקבלת התשלום עבור השירותים שניתנו כמפורט בנספחים א' ו-ב' להסדר, לפי המאוחר מביניהם.
- ח. בכל עניין הנוגע להקמת רובד אזורי בתחום השלטון המקומי מעל הרשויות המקומיות, אשר בענייניו חיוויתי דעתי למרכז השלטון המקומי באמצעות חברת מירבלין ייעוץ.
- ט. בכל עניין הנוגע במישרין לחברת עמרב, לחברות שבשליטתה, לבעלי השליטה בה, או לחברות שבעלי המניות הם בעלי שליטה בהן, וללקוחות מהותיים של חברות כאמור ככל שידוע לי עליהם; וכן, בכל עניין הנוגע במישרין נושאי המשרה בחברה ועל בעלי מניות אחרים בחברה, ככל שידועה לי זהותם, ועל חברות שבשליטתם, ככל שידועה לי זהותן.
- י. להימנע מלטפל בכל עניין הנוגע במישרין לנאמן שימונה לחברת עמרב, וכן לנאמן שימונה להשקעותיה בארץ של חברת מירבלין השקעות.
- יא. להימנע מלטפל בכל עניין הנוגע במישרין לחברה A121.
12. יובהר כי אין כאמור בסעיף 11 כדי למנוע עיסוקי בנושאים כלליים אשר יהיו בתחום סמכותי, אף אם יש בהם כדי להשפיע בעקיפין על הגורמים האמורים בסעיף או על זכויותיהם, למעט אם יש בכך, למיטב ידיעתי, השפעה מהותית עליהם; ככל שמדובר בהשפעה כאמור שהיא מהותית - אטפל לאחר קבלת אישור היועץ המשפטי של משרד האוצר, ובתנאים שיקבע. לעניין זה, "נושאים כלליים" הם נושאים המשפיעים או שהינם בעלי פוטנציאל השפעה או השלכה על כלל הציבור, על סקטורים רחבים ממנו או על קבוצה גדולה ובלתי מסוימת.
13. בכל מקרה שבו יחול שינוי בתוכן הצהרותיי בכתב התחייבות זו, אני מתחייב לעדכן את היועץ המשפטי של משרד האוצר, ולפעול לפי הנחיותיו.
14. ידוע לי כי האחריות להימנע מניגוד עניינים מוטלת עלי. בכל מקרה בו יתעורר ספק הנוגע ליישום כתב התחייבות זו, או בכל מקרה שבו יתעורר חשש לניגוד עניינים שלא הוסדר בכתב התחייבות זו, אתייעץ עם היועץ המשפטי של משרד האוצר, אשר ייוועץ, במידת הצורך, בנציבות שירות המדינה וביועץ המשפטי לממשלה, ואפעל לפי הוראותיו.
15. הובהר לי כי על הסדר זה חלות הוראות חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998, המחייבות מתן פומבי להסדר ומסירתו לכל אדם שיבקש מידע לגביו. איני מבקש לחסות פרטים כלשהם בהתאם להוראות סעיף 9 לחוק חופש המידע, וזאת למעט נספח ב' להסדר זה. ההסדר, למעט נספח ב', יעמוד במלואו לעיון הציבור.

16. בכל מקרה של חשש לניגוד עניינים ימלא את מקומי גורם שימונה על ידיך, בתיאום עם היועץ המשפטי של משרד האוצר.

17. ידוע לי כי מחובתי לשמור על סודיות במילוי התפקיד, ובכלל זה עלי להימנע מלמסור ללא סמכות כדין כל ידיעה שתגיע אלי בתוקף תפקידי, לאדם שלא מוסמך לקבלה, וכי אי מילוי התחייבויות על-פי סעיף זה מהווה עבירה לפי סעיף 117 לחוק העונשין, התשל"ז-1977, והפרת הוראות פרק 42.5 לתקשי"ר.

18. הנני מצהיר כי הוראות חוק שירות הציבור (הגבלות לאחר פרישה), התשכ"ט-1969 והוראות פרק 43.6 לתקשי"ר בעניין זה ידועות לי, ואני מתחייב לפעול לפיהן.

19. הסדר מעורכן זה מחליף את ההסדר עליו חתמתי ביום 24 ביוני 2021.

בברכה,



רם בלינקוב

העתק:

פרופ' דניאל הרשקוביץ - נציב שירות המדינה

מר דני חורין - ראש אשכול טוהר המידות וביקורת שיפוטית, ייעוץ וחקיקה (משפט ציבורי-מינהלי)

עו"ד אסי מסינג - היועץ המשפטי, משרד האוצר

עו"ד רון דול - היועץ המשפטי, נציבות שירות המדינה

סמנכ"לית למינהל ומשאבי אנוש (בפועל)

חשבת משרד האוצר

מבקר הפנים של משרד האוצר

נספח א'

רשימת לקוחות של חברת מירבלין ייעוץ שאינן חברות פרטיות, אשר סיום שירותי הייעוץ להם הסתיים בשנה שקדמה לכניסתי לתפקיד המנכ"ל וכן רשימת הלקוחות שהתשלום האחרון בשל הייעוץ להם לא הושלם עד למועד כניסתי לתפקיד המנכ"ל:

- א. בנק הפועלים.
- ב. קופה לתגמולים ופנסיה של עובדי הסוכנות היהודית לא"י בע"מ.
- ג. הסוכנות היהודית לארץ ישראל.
- ד. אל"ה – תאגיד המחזור.
- ה. אל על נתיבי אויר לישראל.